

Stichting Lelystadse Uitdaging
Lelystad

Jaarrapport 2025

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3

BESTUURSVERSLAG

1	Bestuursverslag over 2025	6
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	10
2	Staat van baten en lasten over 2025	12
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	15
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	17

Aan de bestuurders van
Stichting Lelystadse Uitdaging
Hollandse Hout 210
8244 GK Lelystad

Behandeld door J.W Alfrink - van Essen AA
Kenmerk 2000643
Datum 27 maart 2026

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 57.582 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Lelystadse Uitdaging te Lelystad is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Lelystadse Uitdaging.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vestigen de aandacht op de toelichting van de jaarrekening waarin de basis voor de financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening is opgesteld voor het bestuur van Stichting Lelystadse Uitdaging. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze samenstellingsverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting Lelystadse Uitdaging en Gemeente Lelystad en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

27 maart 2026

J.W. Alfrink-van Essen AA

Moore MKW Accountants B.V.

Middendreef 297
8233 GT Lelystad
T (0320) 232 435
E lelystad@moore-mkw.nl

Dit rapport is digitaal ondertekend.

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

Voorzitter	S.J.C. Gaus
Penningmeester	R.D. Veen
Secretaris	R.H. Ridderinkhof
Bestuurslid	C. Visser

2.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting Lelystadse Uitdaging bestaan voornamelijk uit het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

2.2 Bestuurswijzigingen

In 2026 zijn de volgende bestuursleden uit het bestuur getreden:

Penningmeester	S.A. Frenay
Bestuurslid	A. Booi

In 2026 zijn de volgende bestuursleden toegetreden tot het bestuur:

Penningmeester	R.D. Veen
----------------	-----------

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Een jaar van verbinding en maatschappelijke impact

Ook in 2025 heeft de Lelystadse Uitdaging haar rol als verbindende schakel tussen het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties opnieuw waargemaakt. Dankzij de inzet van ondernemers, vrijwilligers en maatschappelijke partners konden opnieuw vele initiatieven worden ondersteund.

Het afgelopen jaar stond in het teken van samenwerking, betrokkenheid en concrete resultaten. In totaal werden 278 matches gerealiseerd, met een maatschappelijke waarde van bijna €700.000. Deze matches vertegenwoordigen niet alleen een financiële waarde, maar vooral ook een grote sociale en emotionele impact voor inwoners en organisaties in Lelystad.

Samen bouwen aan de stad

Met 278 succesvolle matches werden opnieuw vele bruggen geslagen tussen maatschappelijke vragen en ondernemend aanbod. Bedrijven leverden materialen, kennis, diensten en menskracht om lokale initiatieven te ondersteunen.

Achter elke match schuilt een verhaal van samenwerking: van organisaties die geholpen worden bij hun activiteiten tot ondernemers die hun maatschappelijke betrokkenheid in de praktijk brengen. Dankzij een hele succesvolle match met een enorme impact is de maatschappelijke waarde van onze matches hoger dan gemiddeld.

Ontmoeten & Verbinden

De kracht van de Lelystadse Uitdaging zit niet alleen in het maken van matches, maar ook in het creëren van ontmoetingen tussen mensen en organisaties.

Activiteiten zoals het Lelystad Sponsordiner en de Kerstpakkettenactie laten zien hoe groot de betrokkenheid van het lokale bedrijfsleven is. De kerstpakkettenactie resulteerde in 1000 kerstpakketten voor inwoners die een extra steuntje in de rug konden gebruiken.

Vrijwilligers, bedrijven en sponsors hebben zich hiervoor belangeloos ingezet. Hun betrokkenheid laat zien hoe sterk het maatschappelijke netwerk in Lelystad is.

Bijzondere ontmoetingen - Uitdaging XXL

Ook in 2025 werden bijzondere ontmoetingen georganiseerd tussen het bedrijfsleven en inwoners van Lelystad.

Een mooi voorbeeld hiervan is Uitdaging XXL, waarbij hotels in Lelystad 100 ontbijtjes aanboden aan inwoners die te maken hebben met armoede. Zo ontstonden waardevolle momenten van aandacht en ontmoeting.

Een ander bijzonder initiatief was het Kinderfeestje op Lelystad Airport, waarbij kinderen een unieke ervaring kregen aangeboden. Dergelijke initiatieven laten zien hoe bedrijven hun deuren openstellen om iets extra's te betekenen voor de stad. Deze acties zijn mogelijk gemaakt door het bedrijfsleven en een bijdrage van het Vaillant Fonds.

Het maatschappelijk hart van Lelystad

De missie van de Lelystadse Uitdaging is om maatschappelijke organisaties en het lokale bedrijfsleven met elkaar te verbinden. Deze samenwerking levert tastbare resultaten op.

Materialen krijgen een tweede leven, kennis wordt gedeeld en bedrijven zetten hun netwerk in om maatschappelijke initiatieven verder te helpen. Ook worden kansen gecreëerd voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Door deze vorm van samenwerking groeit Lelystad verder uit tot een stad met een sterk sociaal en maatschappelijk hart.

Partnerschap en groei

Het werk van de Lelystadse Uitdaging is alleen mogelijk dankzij de steun van partners, sponsors en founders.

In 2025 werd de samenwerking met Univé Buurtfonds (t.b.v. Laatste Pluk) voortgezet en is geïnvesteerd in het onderhouden en versterken van het sponsornetwerk. Daarnaast ontving de Lelystadse Uitdaging een extra bijdrage van €12.000 van de gemeente Lelystad. Ook ontvingen we een bijdrage van het Vaillant Fonds.

Deze steun maakt het mogelijk om onze activiteiten voort te zetten en verder uit te bouwen. Ook in de toekomst blijven we investeren in duurzame samenwerkingen met bedrijven en maatschappelijke organisaties.

Resultaten en vooruitzichten

De doelstellingen voor 2025 zijn ruimschoots gehaald. Met 278 matches en een maatschappelijke waarde van €700.000 heeft de Lelystadse Uitdaging opnieuw een grote bijdrage geleverd aan de stad.

In 2026 viert de Lelystadse Uitdaging haar 10-jarig jubileum. In dat jaar willen we onze impact verder vergroten, onze zichtbaarheid versterken en nog meer ondernemers en organisaties betrekken bij ons netwerk.

Samen blijven we werken aan een stad waarin mensen elkaar helpen en maatschappelijke initiatieven de ruimte krijgen om te groeien.

Definitie/Missie/Visie

De Lelystadse Uitdaging zorgt voor samenwerking tussen maatschappelijke organisaties en het lokale bedrijfsleven. Met als doel gezamenlijk te werken aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken.

Visie

De Uitdaging is de? 'social matchmaker' die de maatschappij-dichtbij een beetje mooier maakt. Door hulpvragen van stichtingen en verenigingen te verbinden met aanbod van bedrijven, versterken wij lokaal maatschappelijke initiatieven en daarmee de (leef)kwaliteit van de mensen die in Lelystad wonen en werken.

Door menskracht, materiaal en middelen beschikbaar te stellen vanuit het bedrijfsleven, helpt de Uitdaging invulling te geven aan MVO-doelstellingen:

1. Materialen in de vorm van kantoormeubilair, computers etc. worden hergebruikt en zo wordt er invulling gegeven aan circulariteit
2. Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een kans bieden om deel te nemen aan de maatschappij. Zo wordt o.a. sociale cohesie en verbondenheid in een samenleving versterkt
3. Netwerk van het bedrijf wordt beschikbaar gesteld om deuren te openen voor sociaal-maatschappelijke initiatieven en vice versa.

Daarmee ontwikkelt het bedrijf een sociaal maatschappelijk hart, krijgt het trotse en betrokken medewerkers, een betere arbeidsmarktprofilering, toegang tot nieuwe markten en doelgroepen en het versterkt de samenleving.

Missie

In het bedrijfsleven ontwikkelt zich een bewustzijn van verbondenheid met de samenleving en de wil e?n noodzaak om hier een bijdrage aan te leveren. De Uitdaging levert een bijdrage aan deze ontwikkeling door bedrijven en maatschappelijke organisaties met elkaar op speelse wijze in contact te brengen om zo voor elkaar en voor de maatschappij-dichtbij van betekenis te zijn.

Doel

De Uitdaging zorgt ervoor dat het aanbod van mensen, materiaal en middelen van bedrijven die willen teruggeven aan de maatschappij-dichtbij op een speelse wijze bij de juiste lokale initiatieven terecht komt. Door deze beweging op grote schaal in gang te zetten en te laten groeien en innoveren, zullen er steeds meer maatschappelijke initiatieven geholpen kunnen worden. Daarmee geven steeds meer bedrijven steeds beter invulling aan maatschappelijk betrokken ondernemen. Door deze maatschappij-dichtbij aanpak, maken we heel Nederland een 'beetje mooier' om in te werken en om in samen te leven.

Activiteiten

De belangrijkste activiteit van de Lelystadse Uitdaging is het matchen van vragen vanuit maatschappelijke organisaties en verenigingen met het aanbod vanuit het bedrijfsleven. Het gaat om kennis, kunde, materialen en diensten. Via de matchgroep worden de matches gerealiseerd en jaarlijks terugkerende activiteiten georganiseerd.

Doelgroep

Bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke organisaties.

Samenwerking

Alle betrokkenen zoals de ondersteuners, bestuursleden en matchgroepleden zijn werkzaam bij bedrijven. Met deze bedrijven hebben we een bijzondere samenwerking. In 2025 waren meer dan 90 Lelystadse bedrijven betrokken bij de Lelystadse Uitdaging.

Founders & Sponsoren (financiën)

Het sponsornetwerk blijft sterk. Onze sponsoren blijven trouw aan de Lelystadse Uitdaging. Trotse nieuwe sponsor van de LU is Jysk. In 2025 hebben we subsidie van Univé ontvangen voor ons project de laatste Pluk, heeft de gemeente een extra bijdrage gedaan en hebben we geld ontvang van Vaillant.

Founders van de Lelystadse Uitdaging zijn: Gemeente Lelystad, Omala, Farm Dairy, Rabobank Flevoland, BModesto.

Sponsoren zijn: A.S.F. Fischer, Heynen Systems, Van Wijnen, McCain, Amex Logistics, Covebo, Lelystad Airport, Prins Petfoods/Martin Gaus Academie, Livorno en Jysk.

Vrienden van de Uitdaging zijn: Binnema Groep, Buisman makelaars, Promotrade, MAC3PARK BV, Okkerse en Schop advocaten, Koolraad, Uxem, Afvallers zijn Verdoorn Bedrijfstrainers en VN Apotheek.

Deze bedrijven en organisaties maken het werk van de Lelystadse Uitdaging financieel mogelijk. De intensieve samenwerking met Bedrijfskring Lelystad zorgt voor betrokkenheid binnen het bedrijfsleven. Daarnaast levert het Lelystad sponsordiner jaarlijks geld op; in 2025 heeft het diner meer dan €13.000,- opgebracht, meer dan voorgaande jaren.

Resultaat

De doelstelling voor 2025 is ruimschoots gehaald:

Aantal matches: 278 matches

Maatschappelijke waarde: €700.000

De belangrijkste doelstellingen voor 2026 zijn:

- Doelstelling aantal matches: 278 + matches ten behoeve van projecten
- Vergroten sociale impact van de matches: het realiseren van meer verbindingen en het vergroten/vasthouden van de maatschappelijke waarde per match
- Vergroten naamsbekendheid van de Lelystadse Uitdaging bij ondernemers en maatschappelijke organisaties - zichtbaarheid matches
- Operationeel team compleet: meer inzet van vrijwilligers
- Behoud en werven van sponsoren, vrienden en founders. Sponsorwerving: om de activiteiten van de Lelystadse Uitdaging mogelijk te maken worden er in 2026 nog sponsoren, founders en vrienden gezocht. Zij zorgen voor de continuïteit van de Uitdaging. Dit staat hoog op de agenda.
- Organisatie Lelystad Sponsordiner
- Kerstpakkettenactie
- Laptop Challenge
- Uitdaging XXL - Jubileum
- Laatste Pluk
- Bestendigen subsidie gemeente

Dankwoord

Het bestuur van de Lelystadse Uitdaging spreekt haar grote waardering uit voor alle partners, sponsoren, vrijwilligers en betrokken ondernemers die zich in 2025 hebben ingezet.

Dankzij hun betrokkenheid konden vele maatschappelijke initiatieven worden ondersteund en konden inwoners van Lelystad een extra steuntje in de rug krijgen.

Samen laten we zien dat samenwerking het verschil kan maken.

Met vriendelijke groet,

Het bestuur van de Lelystadse Uitdaging

ACTIVA

Overige vorderingen (1)

Overige vorderingen en overlopende activa

Liquide middelen (2)

- 10 -

- 11 -

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		<u>Realisatie 2025</u>	<u>Budget 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
		€	€	€
Baten				
Baten	(5)	146.801	155.078	120.058
Lasten				
Lonen en salarissen	(6)	92.884	98.165	77.397
Huisvestingskosten	(7)	3.600	3.600	2.400
Kantoorkosten	(8)	3.781	3.850	2.704
Verkoopkosten	(9)	11.084	13.000	8.868
Algemene kosten	(10)	4.354	4.105	5.413
Directe kosten activiteiten/projecten	(11)	32.308	32.329	23.383
		<u>148.011</u>	<u>155.049</u>	<u>120.165</u>
Financiële lasten	(12)	1.210	-	107
Resultaat		<u>-</u>	<u>29</u>	<u>-</u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Lelystadse Uitdaging bestaan voornamelijk uit het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

Informatieverschaffing over continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Lelystadse Uitdaging is feitelijk en statutair gevestigd op Het Ravelijn 381 te Lelystad en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66778565.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Lelystadse Uitdaging zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgemaakt conform de eigen grondslagen van de stichting, zoals hieronder uiteengezet. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

De bijdragen van de founders worden vanaf 2018 aan het foundersfonds toegevoegd. Dit fonds is opgericht om de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging te waarborgen. Dit fonds kan worden aangewend om jaarlijkse tekorten op de exploitatie die binnen de begroting vallen te dekken. Voor alternatieve besteding is eerst goedkeuring nodig van de founders.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Baten**

Opbrengsten zoals subsidies en evenementen worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bijdragen van vrienden, sponsors en founders worden verantwoord in het jaar dat ze zijn ontvangen.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa	7.687	5.874
Overlopende activa		
Rente	561	-
Te ontvangen bijdragen	7.126	5.874
	7.687	5.874
2. Liquide middelen		
Rabobank, rekening-courant	2.895	8.893
Rabobank, spaarrekening	47.000	40.107
	49.895	49.000

PASSIVA

3. Reserves en fondsen

	2025	2024
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	666	666
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	666	666

Fondsen door derden verstrekt

Stand per 1 januari	1.250	1.250
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	1.250	1.250

Voor de gelden die van derden zijn ontvangen die aan een bepaald doel moeten worden besteed, is een fonds gevormd zodat deze gelden zijn geormerkt.

Foundersfonds

Stand per 1 januari	37.990	36.869
Dotatie	20.000	20.000
Onttrekking	-20.392	-18.879
Stand per 31 december	37.598	37.990

De ontvangen bijdragen van de founders worden aan het foundersfonds toegevoegd. Dit fonds is opgericht om de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging te waarborgen. Dit fonds kan worden aangewend om jaarlijkse tekorten op de exploitatie die binnen de begroting vallen te dekken. Voor alternatieve besteding is eerst goedkeuring nodig van de founders.

4. Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva

Nog te betalen facturen	18.068	14.968
-------------------------	--------	--------

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
5. Baten			
Bijdragen partners (in natura)	30.700	30.700	25.500
Onttrekking uit foundersfonds	20.392	20.000	18.879
Fondsen	17.500	13.000	5.000
Gemeente Lelystad	36.000	42.000	24.000
Sponsors	19.128	21.500	19.000
Vrienden	3.500	5.500	5.000
Lelystads diner	13.310	10.450	11.305
Stichting Welzijn inzake Challenge Up	1.271	4.538	2.874
Overige opbrengsten projecten	5.000	7.390	8.500
	<u>146.801</u>	<u>155.078</u>	<u>120.058</u>
6. Lonen en salarissen			
Personele inzet	74.669	78.680	60.167
Professionaliseren van de ondersteuning	15.100	16.335	15.130
Onkosten vrijwilligers/stagiaires	3.115	3.150	2.100
	<u>92.884</u>	<u>98.165</u>	<u>77.397</u>
Personeelsleden			
Bij de stichting waren in 2025 geen werknemers werkzaam.			
Overige lasten			
7. Huisvestingskosten			
Huur onroerende zaak (in natura)	<u>3.600</u>	<u>3.600</u>	<u>2.400</u>
8. Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden (in natura)	200	300	200
Automatiseringslasten	300	300	300
Contributies en abonnementen	781	250	204
ICT-ondersteuning (in natura)	1.500	2.000	1.000
Website onderhoud (in natura)	1.000	1.000	1.000
	<u>3.781</u>	<u>3.850</u>	<u>2.704</u>
9. Verkoopkosten			
Reklame-, drukwerk en advertentielasten (deels in natura)	5.500	5.500	5.500
Bedanken vrijwilligersgroep einde jaar	584	1.500	967
Jaarverslag (in natura)	2.000	2.000	2.000
Promotie en overige kosten	3.000	4.000	401
	<u>11.084</u>	<u>13.000</u>	<u>8.868</u>

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
10. Algemene kosten			
Accountantslasten (in natura)	3.500	3.500	3.500
Coöperatie Nederlandse Uitdaging	605	605	605
Overige algemene lasten	249	-	1.308
	<u>4.354</u>	<u>4.105</u>	<u>5.413</u>
11. Directe kosten activiteiten/projecten			
Vergaderkosten (in natura)	5.000	5.000	5.000
Matchgroepbijeenkomsten (in natura)	3.000	5.400	4.400
Projectkosten - Challenge Up	3.671	4.538	2.874
Projectkosten - Kerstpakkettenactie	3.407	3.098	3.291
Projectkosten - Lelystad Diner	259	-	-
Projectkosten - Uitdaging XXL	6.588	7.744	-
Projectkosten - Laptop Challenge	5.098	1.549	1.646
Projectkosten - Laatste Pluk	5.285	5.000	6.172
	<u>32.308</u>	<u>32.329</u>	<u>23.383</u>
12. Financiële lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>1.210</u>	<u>-</u>	<u>107</u>

Ondertekening bestuur

Lelystad, 27 maart 2026

S.J.C. Gaus

R.D. Veen

R.H. Ridderinkhof

C. Visser