

Stichting Lelystadse Uitdaging
Lelystad

Jaarrapport 2023

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSVERSLAG**

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3

BESTUURSVERSLAG

1	Bestuursverslag over 2023	6
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2023	10
2	Staat van baten en lasten over 2023	12
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
4	Toelichting op de balans per 31 december 2023	15
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	17

Aan de bestuurders van
Stichting Lelystadse Uitdaging
Het Ravelijn 381
8233 BV Lelystad

Behandeld door R.D. Veen AA
Kenmerk 2000643
Datum 21 april 2024

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 56.006 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Lelystadse Uitdaging te Lelystad is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Lelystadse Uitdaging.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

21 april 2024

R.D. Veen AA
Moore MKW Accountants B.V.
Middendreef 297
8233 GT Lelystad
T (0320) 232 435
E lelystad@moore-mkw.nl
Dit rapport is digitaal ondertekend.

2.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting Lelystadse Uitdaging bestaan voornamelijk uit het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

2.2 Bestuurssamenstelling

Eind 2023 was de samenstelling van het bestuur van de stichting als volgt:

Voorzitter:

- Mevrouw S.J.C. Gaus

Penningmeester:

- De heer S.A. Frenay

Bestuursleden:

- De heer A. Booij

- Mevrouw C. Visser

BESTUURSVERSLAG OVER 2023

Ons netwerk van sociale ondernemers heeft zich in 2023 weer overtroffen met het maken van maatschappelijke impact. Nog meer ondernemers hebben zich aangesloten bij de Lelystadse Uitdaging waardoor we nog meer hebben kunnen betekenen voor de stad. Samen bouwden we bruggen tussen maatschappelijke vragen en ondernemend aanbod. In 2023 hebben we weer een record gebroken en maakten we maar liefst 402 matches. Deze matches leverde een maatschappelijke waarde op van 397.962,14 euro. Matches die allemaal ten goede komen aan de Lelystadse samenleving en waarvan de emotionele waarde niet in euro's is uit te drukken. We kijken terug op een geweldig sociaal jaar met nieuwe verbindingen. In 2023 is de organisatie geprofessionaliseerd en is het team uitgebreid met betaalde ondersteuning ten behoeve van de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging.

Ontmoeten & Verbinden

De hoogtepunten in 2023 waren de projecten: De Laatste Pluk, de Kerstpakkettenactie en het Sponsordiner. De kracht van samenwerken komt in deze projecten tot uiting en kreeg zelfs een landelijke maatschappelijke betekenis. Het project De Laatste Pluk is ontstaan in Lelystad en uitgroeide tot een landelijk project van de Nederlandse Uitdaging. In 2023 hebben 6 Uitdagingen meegedaan en er werden er in 6 gemeenten appels geplukt. Grote bedrijven zoals Univé en Vattenfall verbinden zich aan de uitdaging en financieren het project lokaal. Ook onze kerstpakkettenactie hebben we uit kunnen breiden naar een Uitdaging XXL met financiering van Univé. Ons netwerk groeit, ook buiten onze stad.

Samenwerken krijgt een maatschappelijke betekenis met alle betrokkenen van de Lelystadse Uitdaging. Daarnaast maken we impact die we niet in geld en in aantal matches kunnen uitdrukken. Wij geven 'plezier' en er zijn mooie verbindingen gelegd. Het rendement van geluk is onbetaalbaar. Veel matches worden, dankzij onze inspanningen, 'achter de schermen', gemaakt. Dat is bijna vanzelfsprekend geworden. De Lelystadse Uitdaging helpt bedrijven maatschappelijk betrokken te ondernemen.

Ook hebben we weer veel bijzondere ontmoetingen gefaciliteerd tussen het bedrijfsleven en de maatschappij. Enkele voorbeelden: de megamatch met 't Prakkie (een kookgroep voor ouderen). Vijftien ondernemers uit ons netwerk verzorgden de boodschappen en hielpen mee met koken voor een groep van dertig ouderen. Daarnaast werden er uitjes georganiseerd voor deze groep door het bedrijfsleven om meer in contact te komen met anderen. Deze match krijgt een vervolg in 2024.

Inmiddels zijn 85 stichtingen en verenigingen verder geholpen en zetten ruim 90 bedrijven zich in om maatschappelijke vraagstukken op te lossen.

Match van het jaar

De Lelystadse Uitdaging heeft een prachtige donatie boeken (Charlie Mackesy) ontvangen van VBK uitgevers/ KokBoekencentrum Uitgevers. We hebben 1500(!) boeken mogen uitdelen tijdens de kerstperiode.

Sponsordiner - Lelystadse helden

In 2023 organiseerden we voor de zevende keer het Lelystad Sponsordiner. Deze maatschappelijke én culinaire beleving stond dit jaar in het teken van de nieuwe Lelystadse helden en stond wederom vol culinaire verrassingen. Nieuwkomer Van der Valk Lelystad heeft zich verbonden aan de LU door het hoofdgerecht te verzorgen en sponsoren.

Kerstpakkettenactie - Uitdaging XXL

De kerstpakkettenactie heeft dit jaar 1200 kerstgeschenken opgeleverd. Een prachtig resultaat dat mogelijk is gemaakt door het Lelystadse bedrijfsleven.

In de week voor Kerst, van 19 t/m 21 december, zijn de kerstpakketten op diverse locaties in Lelystad uitgedeeld (bij o.a. Stichting MILA, Stichting IDO, Resto van Harte, Open je hart, Welzijn Lelystad, Voedselbank Gezin en Dier en het Leger des Heils). De aandacht, "het gezien worden en er toedoen" is de kracht van deze actie. Op de locaties waren ondernemers uit onze matchgroep aanwezig om het gesprek aan te gaan met de doelgroep en hulpvragen te inventariseren. Op drie locaties is er dit jaar een extra activiteit georganiseerd om de doelgroep verder te helpen (uitdaging XXL):

- Yogales op 20 december bij Stichting MILA met intake van het Sport- en Cultuurfonds - stimuleren bewegen. Na de yogales was er ruimte voor een intake met de deelnemers om de behoefte te inventariseren en een subsidieaanvraag te doen bij het Sport- en Cultuurfonds zodat het voor hen ook mogelijk is om te sporten. De Yogales is verzorgd door Kergezond. 8 mensen zijn verder geholpen met een aanvraag.
- In gesprek met de kwetsbare doelgroep via een handmassage - handmassage tijdens het mama-café van Stichting IDO. Tijdens het mama-café werd er door een ondernemer uit Lelystad, Nicoils, een handmassage aangeboden. Dat leverde emotionele gesprekken op en er werd gretig gebruik van gemaakt. In 2024 krijgt deze actie een vervolg. Ongeveer 10 vrouwen hebben een handmassage gekregen.
- Handmassage - opvanghuis (voor jongeren) Vast en Verder van het Leger des Heils - 15 jongeren in het opvanghuis kregen een kerstpakket en een handmassage.

Het uitdelen van de kerstpakketten door de jongeren van Challenge Up aan de kwetsbare doelgroep was een bijzonder event. Het leverde plezier, saamhorigheid en contacten op tussen jong en oud.

Laatste Pluk

De 3e editie van het project De Laatste Pluk leverde 7000 Flevolandse appels op voor de voedselbanken en sociale initiatieven in Lelystad.

Er hebben 133 vrijwilligers op 3 zaterdagen mee geplukt vanuit de LU. Daarvan zijn er 26 vrijwilligers doorverwezen naar Zeewolde en hebben met de Harderwijkse Uitdaging mee geplukt. Er hebben 11 bedrijven meegedaan.

Het project werd mede gefinancierd door Univé Buurtfonds. Het bedrijfsleven werd uitgedaagd voor het regelen van o.a. kruiwagens en vervoer.

Definitie/Missie/Visie

De Lelystadse Uitdaging zorgt voor samenwerking tussen maatschappelijke organisaties en het lokale bedrijfsleven. Met als doel gezamenlijk te werken aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken.

De Uitdaging is dé 'social matchmaker' die de maatschappij-dichtbij een beetje mooier maakt. Door hulpvragen van stichtingen en verenigingen te verbinden met aanbod van bedrijven, versterken wij lokaal maatschappelijke initiatieven en daarmee de (leef)kwaliteit van de mensen die in Lelystad wonen en werken.

Door menskracht, materiaal en middelen beschikbaar te stellen vanuit het bedrijfsleven, helpt de Uitdaging invulling te geven aan MVO-doelstellingen:

- Materialen in de vorm van kantoormeubilair, computers etc. worden hergebruikt en zo wordt er invulling gegeven aan circulariteit
- Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een kans bieden om deel te nemen aan de maatschappij. Zo wordt o.a. sociale cohesie en verbondenheid in een samenleving versterkt
- Netwerk van het bedrijf wordt beschikbaar gesteld om deuren te openen voor sociaal-maatschappelijke initiatieven en vice versa.

Daarmee ontwikkelt het bedrijf een sociaal maatschappelijk hart, krijgt het trotse en betrokken medewerkers, een betere arbeidsmarktprofiel, toegang tot nieuwe markten en doelgroepen en het versterkt de samenleving.

Missie:

In het bedrijfsleven ontwikkelt zich een bewustzijn van verbondenheid met de samenleving en de wil erin noodzaak om hier een bijdrage aan te willen leveren. De Uitdaging levert een bijdrage aan deze ontwikkeling door bedrijven en maatschappelijke organisaties met elkaar op speelse wijze in contact te brengen om zo voor elkaar en voor de maatschappij-dichtbij van betekenis te zijn.

Doel:

De Uitdaging zorgt ervoor dat het aanbod van mensen, materiaal en middelen van bedrijven die willen teruggeven aan de maatschappij-dichtbij op een speelse wijze bij de juiste lokale initiatieven terecht komt. Door deze beweging op grote schaal in gang te zetten en te laten groeien en innoveren, zullen er steeds meer maatschappelijke initiatieven geholpen kunnen worden. Daarmee geven steeds meer bedrijven steeds beter invulling aan maatschappelijk betrokken ondernemen. Door deze maatschappij-dichtbij aanpak, maken we heel Nederland een 'beetje mooier' om in te werken en om in samen te leven.

Activiteiten

De belangrijkste activiteit van de Lelystadse Uitdaging is het matchen van vragen vanuit maatschappelijke organisaties en verenigingen met het aanbod vanuit het bedrijfsleven. Het gaat om kennis, kunde, materialen en diensten. Via de matchgroep worden de matches gerealiseerd en jaarlijks terugkerende activiteiten georganiseerd.

Doelgroep

Bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke organisaties.

Samenwerking

Alle betrokkenen zoals de ondersteuners, bestuursleden en matchgroepleden zijn werkzaam bij bedrijven. Met deze bedrijven hebben we een bijzondere samenwerking. In 2023 waren meer dan 85 Lelystadse bedrijven betrokken bij de Lelystadse Uitdaging.

"De Lelystadse Uitdaging is een antwoord op een on vervulde behoefte van veel maatschappelijke organisaties." - Andries Greiner, Ambassadeur Lelystadse Uitdaging

"De Lelystadse Uitdaging zorgt voor meer inclusiviteit. Door de acties vanuit het bedrijfsleven krijgen mensen in een kwetsbare situatie de aandacht die zij verdienen en dat is prachtig". - Veerle Rooze, directeur stichting IDO

"Een Positieve Vibe en een sterk wij-gevoel, dat is de Lelystadse Uitdaging" - Rafi Lamas, Hoofd Bibliotheek en Sport PI Lelystad

Founders & Sponsors (financiën)

Het sponsornetwerk blijft sterk. Onze sponsors blijven trouw aan de Lelystadse Uitdaging. In 2023 hebben we meer subsidie van Univé ontvangen voor onze projecten. Daarnaast hebben we een subsidie van MAEX ontvangen; met dit bedrag is de communicatie versterkt.

Founders van de Lelystadse Uitdaging zijn: Gemeente Lelystad, Farm Dairy, Rabobank Flevoland, BModesto.

Sponsors zijn: A.S.F. Fischer, Heynen Systems, Van Wijnen, McCain, Amex Logistics, WUR, Lelystad Airport, Prins Petfoods/Martin Gaus Academie, en Daklapack.

Vrienden van de Uitdaging zijn: De VN Apotheek, Binnema Groep, Buisman makelaars, Promotrade, Tanis Food Tec, Breemhaar Beheer, Okkerse en Schop advocaten, Koolraad, Uxem, KFC Lelystad, Admi-Account, Verdoorn Bedrijfstrainers en Libra Schoon.

Nieuwe sponsors in 2023 zijn Covebo Uitzendbureau en Livorno. Een aantal founders is overgestapt naar sponsor.

Deze bedrijven en organisaties maken het werk van de Lelystadse Uitdaging financieel mogelijk. De intensieve samenwerking met Bedrijfskring Lelystad zorgt voor betrokkenheid binnen het bedrijfsleven. Daarnaast levert het Lelystad sponsordiner jaarlijks geld op; in 2023 heeft het diner €8654,- opgebracht. Dat was minder dan begroot. We hebben minder couverts verkocht i.v.m. andere events op dezelfde datum.

Resultaat

De doelstelling voor 2023 is ruimschoots gehaald:

Aantal matches: 402 matches

Maatschappelijke waarde: €397.962,14

De belangrijkste doelstellingen voor 2024 zijn:

- Doelstelling aantal matches: 200 + matches ten behoeve van projecten
- Vergroten sociale impact van de matches: het realiseren van meer verbindingen en het vergroten/vasthouden van de maatschappelijke waarde per match
- Vergroten naamsbekendheid van de Lelystadse Uitdaging bij ondernemers en maatschappelijke organisaties - zichtbaarheid matches
- Operationeel team compleet: meer inzet van vrijwilligers
- Behoud en werven van sponsors, vrienden en founders. Sponsorwerving: om de activiteiten van de Lelystadse Uitdaging mogelijk te maken worden er in 2023 nog sponsors, founders en vrienden gezocht. Zij zorgen voor de continuïteit van de Uitdaging. Dit staat hoog op de agenda.
- Organisatie Lelystad Sponsordiner
- Kerstpakkettenactie
- Laptop Challenge
- Uitdaging XXL - Laatste Pluk

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023
 voor resultaatbestemming

	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Overige vorderingen		(1)		
Overige vorderingen en overlopende activa		8.828		3.358
Liquide middelen		(2) 47.178		29.721
		<u>56.006</u>		<u>33.079</u>

	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen	(3)			
Continuïteitsreserve	666		666	
Bestemmingsreserves	1.250		1.250	
Foundersfonds	<u>36.869</u>		<u>29.418</u>	
		38.785		31.334
Kortlopende schulden	(4)			
Overige schulden en overlopende passiva		17.221		1.745
		<u>56.006</u>		<u>33.079</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		Realisatie 2023	Budget 2023	Realisatie 2022
		€	€	€
Baten				
Baten	(5)	117.387	137.002	108.492
Lasten				
Lonen en salarissen	(6)	65.653	72.728	60.396
Huisvestingskosten	(7)	6.200	6.200	6.200
Kantoorkosten	(8)	3.339	4.000	2.500
Verkoopkosten	(9)	13.196	13.000	10.626
Algemene kosten	(10)	4.945	4.105	3.696
Directe kosten activiteiten/projecten	(11)	24.054	37.110	25.074
		<u>117.387</u>	<u>137.143</u>	<u>108.492</u>
Resultaat		<u>-</u>	<u>-141</u>	<u>-</u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Lelystadse Uitdaging bestaan voornamelijk uit het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Lelystadse Uitdaging (statutaire zetel Lelystad, geregistreerd onder KvK-nummer 66778565) is gevestigd op Het Ravelijn 381 te Lelystad.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgemaakt conform de eigen grondslagen van de stichting. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

De bijdragen van de founders worden vanaf 2018 aan het foundersfonds toegevoegd. Dit fonds is opgericht om de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging te waarborgen. Dit fonds kan worden aangewend om jaarlijkse tekorten op de exploitatie die binnen de begroting vallen te dekken. Voor alternatieve besteding is eerst goedkeuring nodig van de founders.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of, als beperkingen in de vrije beschikbaarheid daartoe aanleiding geven, op een lagere waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten

Opbrengsten zoals subsidies en evenementen worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bijdragen van vrienden, sponsors en founders worden verantwoord in het jaar dat ze zijn ontvangen.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023**ACTIVA****1. Overige vorderingen**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€

Overige vorderingen en overlopende activa

Overlopende activa	<u>8.828</u>	<u>3.358</u>
--------------------	--------------	--------------

Overlopende activa

Te ontvangen bijdragen	<u>8.828</u>	<u>3.358</u>
------------------------	--------------	--------------

2. Liquide middelen

Rabobank, rekening-courant	27.178	29.721
Rabobank, spaarrekening	<u>20.000</u>	<u>-</u>
	<u>47.178</u>	<u>29.721</u>

PASSIVA
3. Reserves en fondsen

	2023	2022
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	666	666
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>666</u>	<u>666</u>

Fondsen door derden verstrekt

Stand per 1 januari	1.250	4.500
Onttrekking	-	-3.250
Stand per 31 december	<u>1.250</u>	<u>1.250</u>

Voor de gelden die van derden zijn ontvangen die aan een bepaald doel moeten worden besteed, is een fonds gevormd zodat deze gelden zijn geormerkt.

Foundersfonds

Stand per 1 januari	29.418	28.280
Dotatie	20.000	20.000
Onttrekking	-12.549	-18.862
Stand per 31 december	<u>36.869</u>	<u>29.418</u>

De ontvangen bijdragen van de founders worden aan het foundersfonds toegevoegd. Dit fonds is opgericht om de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging te waarborgen. Dit fonds kan worden aangewend om jaarlijkse tekorten op de exploitatie die binnen de begroting vallen te dekken. Voor alternatieve besteding is eerst goedkeuring nodig van de founders.

4. Kortlopende schulden
Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva	<u>17.221</u>	<u>1.745</u>
---------------------	---------------	--------------

Overlopende passiva

Nog te betalen facturen	<u>17.221</u>	<u>1.745</u>
-------------------------	---------------	--------------

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

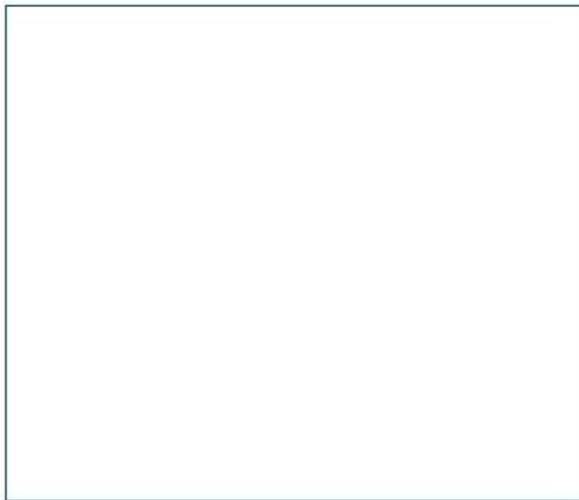
	Realisatie 2023	Budget 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
5. Baten			
Bijdragen partners (in natura)	25.800	25.800	24.800
Onttrekking uit foundersfonds	12.549	30.000	18.862
Fondsen	12.700	2.500	2.500
Gemeente Lelystad	24.000	25.939	13.439
Sponsors	16.750	9.000	12.000
Vrienden	5.260	6.750	5.000
Lelystads diner	7.565	10.450	11.380
Stichting Welzijn inzake Challenge Up	5.763	9.075	6.353
Overige opbrengsten projecten	7.000	17.488	6.500
Donaties	-	-	4.408
Vrijval Fonds Rob Verhoef	-	-	3.250
	<u>117.387</u>	<u>137.002</u>	<u>108.492</u>
6. Lonen en salarissen			
Personele inzet	56.628	56.628	53.089
Professionaliseren van de ondersteuning	5.225	12.500	5.525
Onkosten vrijwilligers/stagiaires	3.800	3.600	1.782
	<u>65.653</u>	<u>72.728</u>	<u>60.396</u>
Personeelsleden			
Bij de stichting waren in 2023 geen werknemers werkzaam.			
Overige lasten			
7. Huisvestingskosten			
Huur onroerende zaak (in natura)	1.200	1.200	1.200
Huur Spullenbank (in natura)	5.000	5.000	5.000
	<u>6.200</u>	<u>6.200</u>	<u>6.200</u>
8. Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden (in natura)	200	450	200
Automatiseringslasten	300	300	300
Contributies en abonnementen	204	250	-
ICT-ondersteuning (in natura)	1.635	2.000	1.000
Website onderhoud (in natura)	1.000	1.000	1.000
	<u>3.339</u>	<u>4.000</u>	<u>2.500</u>
9. Verkoopkosten			
Reklame-, drukwerk en advertentielasten (deels in natura)	5.500	5.500	5.500
Bedanken vrijwilligersgroep einde jaar	2.315	3.000	-
Jaarverslag (in natura)	2.000	2.000	2.000
Promotie en overige kosten	3.381	2.500	2.591
Overige verkooplasten	-	-	535
	<u>13.196</u>	<u>13.000</u>	<u>10.626</u>

	Realisatie 2023	Budget 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
<i>10. Algemene kosten</i>			
Accountantslasten (in natura)	3.500	3.500	2.500
Coöperatie Nederlandse Uitdaging	605	605	605
Overige algemene lasten	840	-	591
	<u>4.945</u>	<u>4.105</u>	<u>3.696</u>
<i>11. Directe kosten activiteiten/projecten</i>			
Vergaderkosten (in natura)	2.500	2.500	2.500
Matchgroepbijeenkomsten (in natura)	3.400	3.400	3.400
Projectkosten - Beursvloer/diverse projecten	-	7.744	3.383
Projectkosten - Challenge Up	5.763	9.075	6.353
Projectkosten - Kerstpakkettenactie	3.098	3.098	2.904
Projectkosten - Uitdaging XXL	-	-	6.534
Projectkosten - Laptop Challenge	1.549	1.549	-
Projectkosten - Laatste Pluk	7.744	9.744	-
	<u>24.054</u>	<u>37.110</u>	<u>25.074</u>

DIGITALE HANDTEKENING

Dit document is ondertekend met een digitale handtekening. Moore MKW adviseert dit document uitsluitend digitaal te gebruiken. De integriteit en verifieerbaarheid van het document blijft met het onderliggende certificaat gewaarborgd.

Op alle diensten van Moore MKW zijn de algemene bepalingen van toepassing welke te vinden zijn op onze website: [Moore-mkw.nl](https://moore-mkw.nl)



OVER HET CERTIFICAAT

Afgegeven aan

Moore MKW Holding B.V.

Uitgegeven door

QuoVadis PKIoverheid Private Services CA - G1
QuoVadis Trustlink B.V.

Geldig

Van: 29-11-2023 Tot: 29-11-2026

Beoogd gebruik

De geldigheid van de digitale handtekening komt te vervallen indien het document wordt aangepast of uitgeprint. In je PDF-reader kun je desgewenst informatie over het certificaat raadplegen