

Stichting Lelystadse Uitdaging
Lelystad

Jaarrapport 2022

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSVERSLAG**

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3

BESTUURSVERSLAG

1	Bestuursverslag over 2022	6
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2022	9
2	Staat van baten en lasten over 2022	11
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
4	Toelichting op de balans per 31 december 2022	14
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	16

Aan de bestuurders van
Stichting Lelystadse Uitdaging
Het Ravelijn 381
8233 BV Lelystad

Behandeld door R.D. Veen AA
Kenmerk 2000643
Datum 30 maart 2023

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2022 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 33.079 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Lelystadse Uitdaging te Lelystad is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Lelystadse Uitdaging.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

30 maart 2023

R.D. Veen AA
Moore MTH B.V.
Middendreef 297
8233 GT Lelystad
T (0320) 232 435
E lelystad@moore-mth.nl
Dit rapport is digitaal ondertekend.

2.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting Lelystadse Uitdaging bestaan voornamelijk uit het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

2.2 Bestuurssamenstelling

Eind 2022 was de samenstelling van het bestuur van de stichting als volgt:

Voorzitter:

- Mevrouw S.J.C. Gaus

Penningmeester:

- De heer S.A. Frenay

Secretaris:

- Mevrouw I.E.M. Ezinga - Roebroek

Bestuursleden:

- De heer A. Booij

- De heer E.G. Cherrat

- Mevrouw C. Visser

BESTUURSVERSLAG OVER 2022

Ons netwerk van sociale ondernemers heeft zich in 2022 van haar beste kant laten zien. Sinds de oprichting in 2016 is 2022 het succesvolste jaar van de Lelystadse Uitdaging. Het betrokken netwerk van ruim 85 ondernemers mocht elkaar, na de coronapandemie, weer volop ontmoeten waardoor er meer én nieuwe verbindingen ontstonden. Vol nieuwe energie werd er gematcht tussen bedrijven en maatschappelijke organisaties. De ondernemers lieten zien hoe betrokken zij zijn bij de stad en de matchgroep bouwde weer als vanouds bruggen tussen maatschappelijke vragen en ondernemend aanbod. Het resultaat was overweldigend, samen maakten we 350 matches. Een recordaantal met een maatschappelijke waarde van €400.000,-. Matches die allemaal ten goede komen van de maatschappij en waarvan de emotionele waarde niet in euro's is uit te drukken. We kijken terug op een geweldig sociaal jaar met veel maatschappelijke impact.

Ontmoeten & Verbinden

2022 was ook het jaar waarin in februari de oorlog tussen Rusland en Oekraïne begon. In Lelystad werden 350 vluchtelingen opgevangen.

Via de Lelystadse Uitdaging werd voor de inrichting van de opvang de hulp van het bedrijfsleven ingeroepen. Er was dringend vraag naar spullen zoals keukengerei, stoelen, tafels, kleding, speelgoed, banken en fietsen. Alles wat nodig is om de mensen uit Oekraïne een warme plek te geven en hartelijk welkom te heten in Lelystad. De reacties na onze oproep waren overweldigend. Van alle kanten werd hulp aangeboden. Het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, inwoners van Lelystad, scholen, kinderen: iedereen wilde graag wat doen en was bereid te helpen. Dat leverde 100 matches op met een maatschappelijke waarde van €70.000,-.

De hoogtepunten in 2022 waren de actie voor De Laatste Pluk, de kerstpakkettenactie en het sponsordiner. Het was een feest om samen te werken met alle betrokkenen van de Lelystadse Uitdaging. Daarnaast maken we impact die we niet in geld en in aantal matches kunnen uitdrukken. We hebben zoveel 'plezier' kunnen geven en er zijn veel mooie verbindingen gelegd. Het rendement van geluk is onbetaalbaar. Veel matches worden, dankzij onze inspanningen, 'achter de schermen', gemaakt. Dat is bijna vanzelfsprekend.

Ook hebben we weer veel bijzondere ontmoetingen gefaciliteerd tussen het bedrijfsleven en de maatschappij. Enkele voorbeelden: een bedrijfsuitje met vluchtelingen uit Oekraïne, het vrijheidsdiner op 5 mei en de kookchallenges. Allemaal activiteiten waarbij verschillende doelgroepen met elkaar werden verbonden. Inmiddels zijn meer dan 80 stichtingen en verenigingen verder geholpen en zetten ruim 85 bedrijven zich in om maatschappelijke vraagstukken op te lossen.

Sponsordiner - Lelystadse helden

In 2022 organiseerden we voor de zesde keer het Lelystad Sponsordiner. Deze maatschappelijke én culinaire belevenis stond dit jaar in het teken van de nieuwe Lelystadse helden en was wederom een groot succes. Het diner vond plaats in de Aardappelschuur op het erf van Boerkok. De perfecte plek voor een unieke en culinaire belevenis. Ieder gerecht was gesponsord en stond voor een eigen maatschappelijk verhaal. Met lokale Flevolandse smaken en bereid met passie. Dit jaar door onze nieuwe Lelystadse helden.

Kerstpakkettenactie - recordaantal

De kerstpakkettenactie heeft dit jaar bijna 1200 kerstgeschenken opgeleverd. Een prachtig resultaat dat mogelijk is gemaakt door het Lelystadse bedrijfsleven, dat zich in dit jaar nog guller en vrijgeviger toonde dan vorig jaar. De pakketten werden in de week voor kerst uitgedeeld door onder andere het Leger des Heils, Stichting IDO, Resto van harte, Open je hart, Vluchtelingenwerk, MILA, en de jongeren van Challenge Up (Welzijn Lelystad).

Het uitdelen van de kerstpakketten door de jongeren van Challenge Up aan de kwetsbare doelgroep was een bijzonder event. Het leverde plezier, saamhorigheid en contacten op tussen jong en oud.

Laatste Pluk

De 2e editie van het project de Laatste pluk leverde 330.000 Flevolandse appels op voor de voedselbanken en sociale initiatieven in Lelystad.

De Groente & Fruitbrigade heeft met ondersteuning van de Lelystadse en Harderwijkse Uitdaging in totaal zo'n 66.000 kilo appels geplukt op drie zaterdagen in Flevoland. De oogst was bestemd voor de voedselbanken en sociale initiatieven in Lelystad en Harderwijk. Er werd door ruim 400 vrijwilligers geplukt bij zeven Flevolandse telers. Het project werd mede gefinancierd door Univé Buurtfonds. Het bedrijfsleven werd uitgedaagd voor het regelen van o.a. kruiwagens en vervoer.

Er werd onder andere geplukt door trainees van de KMM-groep, het Leger des Heils, de fractie van de ChristenUnie, de Rotary Lelystad, Univé, Rabobank, vrijwilligers uit het bedrijfsleven en inwoners uit de omgeving.

Definitie/Missie/Visie

De Lelystadse Uitdaging zorgt voor samenwerking tussen maatschappelijke organisaties en het lokale bedrijfsleven. Met als doel gezamenlijk te werken aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken.

De Uitdaging is dé 'social matchmaker' die de maatschappij-dichtbij een beetje mooier maakt. Door hulpvragen van stichtingen en verenigingen te verbinden met aanbod van bedrijven, versterken wij lokaal maatschappelijke initiatieven en daarmee de (leef)kwaliteit van de mensen die in Lelystad wonen en werken.

Door menskracht, materiaal en middelen beschikbaar te stellen vanuit het bedrijfsleven, helpt de Uitdaging invulling te geven aan MVO-doelstellingen:

- Materialen in de vorm van kantoormeubilair, computers etc. worden hergebruikt en zo wordt er invulling gegeven aan circulariteit
- Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een kans bieden om deel te nemen aan de maatschappij. Zo wordt o.a. sociale cohesie en verbondenheid in een samenleving versterkt
- Netwerk van het bedrijf wordt beschikbaar gesteld om deuren te openen voor sociaal-maatschappelijke initiatieven en vice versa.

Daarmee ontwikkelt het bedrijf een sociaal maatschappelijk hart, krijgt het trotse en betrokken medewerkers, een betere arbeidsmarktprofilering, toegang tot nieuwe markten en doelgroepen en het versterkt de samenleving.

Missie:

In het bedrijfsleven ontwikkelt zich een bewustzijn van verbondenheid met de samenleving en de wil e?n noodzaak om hier een bijdrage aan te willen leveren. De Uitdaging levert een bijdrage aan deze ontwikkeling door bedrijven en maatschappelijke organisaties met elkaar op speelse wijze in contact te brengen om zo voor elkaar en voor de maatschappij-dichtbij van betekenis te zijn.

Doel:

De Uitdaging zorgt ervoor dat het aanbod van mensen, materiaal en middelen van bedrijven die willen teruggeven aan de maatschappij-dichtbij op een speelse wijze bij de juiste lokale initiatieven terecht komt. Door deze beweging op grote schaal in gang te zetten en te laten groeien en innoveren, zullen er steeds meer maatschappelijke initiatieven geholpen kunnen worden. Daarmee geven steeds meer bedrijven steeds beter invulling aan maatschappelijk betrokken ondernemen. Door deze maatschappij-dichtbij aanpak, maken we heel Nederland een 'beetje mooier' om in te werken en om in samen te leven.

Activiteiten

De belangrijkste activiteit van de Lelystadse Uitdaging is het matchen van vragen vanuit maatschappelijke organisaties en verenigingen met het aanbod vanuit het bedrijfsleven. Het gaat om kennis, kunde, materialen en diensten. Via de matchgroep worden de matches gerealiseerd en jaarlijks terugkerende activiteiten georganiseerd.

Doelgroep

Bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke organisaties.

Samenwerking

Alle betrokkenen zoals de ondersteuners, bestuursleden, matchgroepleden zijn werkzaam bij bedrijven. Met deze bedrijven hebben we een bijzondere samenwerking. In 2022 waren meer dan 85 Lelystadse bedrijven betrokken bij de Lelystadse Uitdaging.

Waarde voor de maatschappelijke organisatie:

Volgens Rooze, directeur Stichting IDO is de kracht van de Lelystadse Uitdaging dat ze zorgt voor meer inclusiviteit. "Niet iedereen realiseert zich dat er in Lelystad een grote groep mensen is waarvoor meedoen in de maatschappij, om wat voor reden dan ook, niet vanzelfsprekend is. Wat voor impact dit heeft is niet te beseffen totdat je zelf in zo'n situatie terecht komt. Deze mensen hebben niet de (financiële) middelen voor 'extraatjes', zoals bijvoorbeeld een avondje uit of uiteten gaan. Voor deze kwetsbare groep mensen is werk vaak ook niet vanzelfsprekend. Zaken die voor veel mensen normaal zijn, zoals bijvoorbeeld het krijgen van een kerstpakket, is voor anderen echt luxe die men niet gewend is. Door dit soort acties krijgen mensen in een kwetsbare situatie de aandacht die zij verdienen en dat is prachtig. De Uitdaging is altijd positief en kijkt naar mogelijkheden."

Founders & Sponsoren (financiën)

Het sponsornetwerk blijft sterk. Sponsoren blijven trouw aan de uitdaging. In 2022 hebben we een nieuwe sponsor voor een van onze projecten gevonden: Univé. Daarnaast hebben we een subsidie van MAEX ontvangen, met dit bedrag is de communicatie versterkt. Founders van de Lelystadse Uitdaging zijn de Gemeente Lelystad, Farm Dairy, WUR, Lelystad Airport, Rabobank Flevoland, BModesto en Prins Petfoods/Martin Gaus Academie. Sponsoren zijn A.S.F. Fischer, Heynen Systems, Van Wijnen, McCain, Amex Logistics en Daklapack. Vrienden van de Uitdaging zijn: De VN Apotheek, Binnema Groep, Buisman makelaars, Promotrade, Tanis Food Tec, Breemhaar Beheer, Okkerse en Schop advocaten, Koolraad, Uxem, KFC Lelystad, Admi-Account en Libra Schoon.

Deze bedrijven en organisaties maken het werk van de Lelystadse Uitdaging financieel mogelijk. Mede-initiatiefnemer is de Bedrijfskring Lelystad, zij zorgen voor betrokkenheid binnen het bedrijfsleven. Daarnaast levert het Lelystad sponsordiner jaarlijks geld op, in 2022 heeft het diner €11.000,- opgebracht.

Resultaat

De doelstelling voor 2022 is ruimschoots gehaald:

Aantal matches: 350 matches

Maatschappelijke waarde: €400.000,-

(Het doel was 200 matches).

De belangrijkste doelstellingen voor 2023 zijn:

- Doelstelling aantal matches: 200 + matches ten behoeve van projecten
- Vergroten sociale impact van de matches: het realiseren van meer verbindingen en het vergroten/vasthouden van de maatschappelijke waarde per match
- Vergroten bekendheid van de Lelystadse Uitdaging bij ondernemers en maatschappelijke organisaties - zichtbaarheid matches
- Operationeel team compleet: Meer inzet van vrijwilligers
- Professionalisering van de ondersteuning - vacature ondersteuning ten behoeve van continuïteit
- Behoud en werven van sponsoren, vrienden en founders. Sponsorwerving: om de activiteiten van de Lelystadse Uitdaging mogelijk te maken worden er in 2023 nog sponsoren, founders en vrienden gezocht. Zij zorgen voor de continuïteit van de Uitdaging. Dit staat hoog op de agenda.
- Organisatie Lelystad Sponsordiner
- Kerstpakkettenactie
- Laptop Challenge
- Uitdaging XXL - Laatse Pluk
- Funding voor de Beursvloer ten behoeve van organisatie in 2024

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022
 voor resultaatbestemming

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Overige vorderingen		(1)		
Overige vorderingen en overlopende activa		3.358		5.265
Liquide middelen		(2)	29.721	41.290
		33.079		46.555

	<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen	(3)			
Continuïteitsreserve	666		666	
Bestemmingsreserves	1.250		4.500	
Foundersfonds	29.418		28.280	
	<u> </u>	31.334	<u> </u>	33.446
Kortlopende schulden	(4)			
Overige schulden en overlopende passiva		1.745		13.109
		<u> </u>		<u> </u>
		<u>33.079</u>		<u>46.555</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		Realisatie 2022	Budget 2022	Realisatie 2021
		€	€	€
Baten				
Baten	(5)	108.492	108.275	88.553
Lasten				
Lonen en salarissen	(6)	60.396	68.589	50.540
Huisvestingskosten	(7)	6.200	6.200	6.200
Kantoorkosten	(8)	2.500	3.750	2.499
Verkoopkosten	(9)	10.626	10.250	6.857
Algemene kosten	(10)	3.696	3.105	3.935
Directe kosten activiteiten/projecten	(11)	25.074	27.317	18.522
		108.492	119.211	88.553
Resultaat		-	-10.936	-

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Lelystadse Uitdaging bestaan voornamelijk uit het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Lelystadse Uitdaging (statutaire zetel Lelystad, geregistreerd onder KvK-nummer 66778565) is gevestigd op Het Ravelijn 381 te Lelystad.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgemaakt conform de eigen grondslagen van de stichting. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

De bijdragen van de founders worden vanaf 2018 aan het foundersfonds toegevoegd. Dit fonds is opgericht om de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging te waarborgen. Dit fonds kan worden aangewend om jaarlijkse tekorten op de exploitatie die binnen de begroting vallen te dekken. Voor alternatieve besteding is eerst goedkeuring nodig van de founders.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De gevolgen van het Coronavirus hebben in 2020 nog geen merkbaar nadelig effect op de baten, het resultaat en de kasstromen. Hoewel wij dergelijke effecten op korte termijn niet verwachten, kunnen wij door de onzekerheid over hoe lang de gevolgen van het Coronavirus aanhouden, niet uitsluiten dat wij op termijn mogelijk toch met nadelige effecten van de gevolgen van het Coronavirus zullen worden geconfronteerd.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of, als beperkingen in de vrije beschikbaarheid daartoe aanleiding geven, op een lagere waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten

Opbrengsten zoals subsidies en evenementen worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bijdragen van vrienden, sponsors en founders worden verantwoord in het jaar dat ze zijn ontvangen.



Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022**ACTIVA****1. Overige vorderingen**

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa	<u>3.358</u>	<u>5.265</u>
Overlopende activa		
Te ontvangen bijdragen	<u>3.358</u>	<u>5.265</u>
2. Liquide middelen		
Rabobank	<u>29.721</u>	<u>41.290</u>

PASSIVA
3. Reserves en fondsen

	2022	2021
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	666	666
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>666</u>	<u>666</u>

Fondsen door derden verstrekt

Stand per 1 januari	4.500	4.500
Onttrekking	-3.250	-
Stand per 31 december	<u>1.250</u>	<u>4.500</u>

Voor de gelden die van derden zijn ontvangen die aan een bepaald doel moeten worden besteed, is een fonds gevormd zodat deze gelden zijn geormerkt.

Foundersfonds

Stand per 1 januari	28.280	16.630
Dotatie	20.000	25.000
Onttrekking	-18.862	-13.350
Stand per 31 december	<u>29.418</u>	<u>28.280</u>

De ontvangen bijdragen van de founders worden aan het foundersfonds toegevoegd. Dit fonds is opgericht om de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging te waarborgen. Dit fonds kan worden aangewend om jaarlijkse tekorten op de exploitatie die binnen de begroting vallen te dekken. Voor alternatieve besteding is eerst goedkeuring nodig van de founders.

4. Kortlopende schulden
Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva	<u>1.745</u>	<u>13.109</u>
---------------------	--------------	---------------

Overlopende passiva

Nog te betalen facturen	<u>1.745</u>	<u>13.109</u>
-------------------------	--------------	---------------

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Realisatie 2022	Budget 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
5. Baten			
Bijdragen partners (in natura)	24.800	24.800	22.400
Onttrekking uit foundersfonds	18.862	25.000	13.350
Fondsen	2.500	-	4.500
Gemeente Lelystad	13.439	12.500	12.500
Sponsors	12.000	17.000	13.500
Vrienden	5.000	6.750	5.750
Lelystads diner	11.380	9.900	9.656
Stichting Welzijn inzake Challenge Up	6.353	9.075	6.897
Overige opbrengsten projecten	6.500	-	-
Donaties	4.408	-	-
Vrijval Fonds Rob Verhoef	3.250	3.250	-
	108.492	108.275	88.553
6. Lonen en salarissen			
Personele inzet	53.089	53.089	49.005
Professionaliseren van de ondersteuning	5.525	12.500	-
Onkosten vrijwilligers/stagiaires	1.782	3.000	1.535
	60.396	68.589	50.540
Personeelsleden			
Bij de stichting waren in 2022 geen werknemers werkzaam.			
Overige lasten			
7. Huisvestingskosten			
Huur onroerende zaak (in natura)	1.200	1.200	1.200
Huur Spullenbank (in natura)	5.000	5.000	5.000
	6.200	6.200	6.200
8. Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden (in natura)	200	450	200
Automatiseringslasten	300	300	299
ICT-ondersteuning (in natura)	1.000	2.000	1.000
Website onderhoud (in natura)	1.000	1.000	1.000
	2.500	3.750	2.499
9. Verkoopkosten			
Reklame-, drukwerk en advertentielasten (deels in natura)	5.500	5.500	4.000
Jaarverslag (in natura)	2.000	2.000	2.000
Promotie en overige kosten	2.591	2.500	-
Overige verkooplasten	535	250	857
	10.626	10.250	6.857
10. Algemene kosten			
Accountantslasten (in natura)	2.500	2.500	2.500
Coöperatie Nederlandse Uitdaging	605	605	605
Overige algemene lasten	591	-	830
	3.696	3.105	3.935

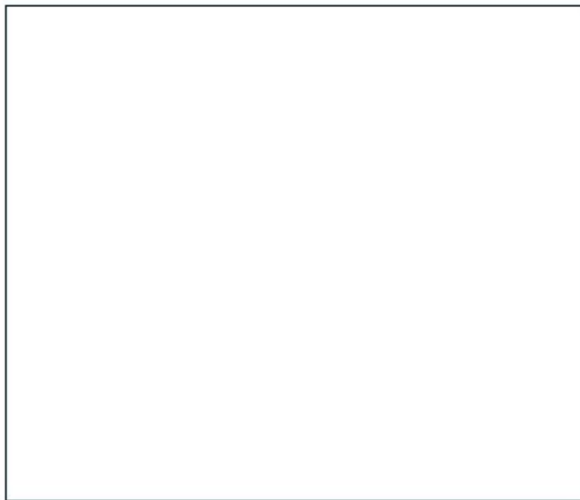
11. *Directe kosten activiteiten/projecten*

	Realisatie 2022	Budget 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Vergaderkosten (in natura)	2.500	2.500	2.500
Matchgroepbijeenkomsten (in natura)	3.400	3.400	2.500
Projectkosten - diverse projecten	3.383	-	-
Projectkosten - Challenge Up	6.353	9.075	6.897
Projectkosten - Kerstpakkettenactie	2.904	2.904	1.452
Projectkosten - Lelystad Diner	-	-	4.084
Projectkosten - Uitdaging XXL	6.534	7.986	-
Projectkosten - Laptop Challenge	-	1.452	1.089
	<u>25.074</u>	<u>27.317</u>	<u>18.522</u>

DIGITALE HANDTEKENING

Dit document is ondertekend met een digitale handtekening. Moore MTH adviseert dit document uitsluitend digitaal te gebruiken. De integriteit en verifieerbaarheid van het document blijft met het onderliggende certificaat gewaarborgd.

Op alle diensten van Moore MTH zijn de algemene bepalingen van toepassing welke te vinden zijn op onze website: moore-mth.nl



OVER HET CERTIFICAAT

Afgegeven aan

Moore MTH B.V.

Uitgegeven door

QuoVadis PKIoverheid Private Services CA - G1
QuoVadis Trustlink BV

Geldig

Van: 1-12-2020 Tot: 1-12-2023

Beoogd gebruik

De geldigheid van de digitale handtekening komt te vervallen indien het document wordt aangepast of uitgeprint. In je PDF-reader kun je desgewenst informatie over het certificaat raadplegen