

Stichting Lelystadse Uitdaging
Lelystad

Jaarrapport 2021

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSVERSLAG**

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3

BESTUURSVERSLAG

1	Bestuursverslag over 2021	6
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2021	9
2	Staat van baten en lasten over 2021	11
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	14
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	17

Aan de bestuurders van
Stichting Lelystadse Uitdaging
Het Ravelijn 381
8233 BV Lelystad

Behandeld door R.D. Veen AA
Kenmerk 2000643
Datum 15 april 2022

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2021 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 46.555 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van €-, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Lelystadse Uitdaging te Lelystad is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Lelystadse Uitdaging.



Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

15 april 2022

R.D. Veen AA
Moore MTH B.V.
Middendreef 297
8233 GT Lelystad
T (0320) 232 435
E lelystad@moore-mth.nl
Dit rapport is digitaal ondertekend.



2.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting Lelystadse Uitdaging bestaan voornamelijk uit het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

2.2 Bestuurssamenstelling

Eind 2021 was de samenstelling van het bestuur van de stichting als volgt:

Voorzitter:

- Mevrouw S.J.C. Gaus

Penningmeester:

- De heer S.A. Frenay

Secretaris:

- Mevrouw I.E.M. Ezinga - Roebroek

Bestuursleden:

- De heer A. Booij

- De heer E.G. Cherrat

- Mevrouw C. Visser



BESTUURSVERSLAG OVER 2021

2021 was een jaar vol nieuwe uitdagingen. Een jaar dat, vanwege de Coronapandemie, startte en eindigde met een lockdown. Een jaar waarin onze 'corebusiness': matchen, ontmoeten en verbinden (weer) voornamelijk online plaats vond. Het was een uitdaging om de matchgroep, vrijwilligers en ons netwerk op afstand betrokken en enthousiast te houden. Het was ook een uitdaging om online netwerksessies te organiseren en de grenzen op te zoeken en te kijken naar wat wel kon. Het was een intensief, bijzonder jaar dat veel vroeg van ieders flexibiliteit en inzet. Maar het is gelukt! We sluiten het jaar positief af en kunnen terugkijken op een geweldig sociaal jaar met veel maatschappelijke impact. We hebben in 2021 in totaal 234 matches gemaakt met een maatschappelijke waarde van €219.272.

Ontmoeten & Verbinden

De kerstpakkettenactie, het IKEA-project, de appelpluk, het sponsordiner en onze online netwerkbijeenkomst waren in 2021 de hoogtepunten. Het was een feest om samen te werken met alle betrokkenen van de Lelystadse Uitdaging. Daarnaast maken we impact die we niet in geld en in aantal matches kunnen uitdrukken. We hebben zoveel 'plezier' kunnen geven en er zijn veel mooie verbindingen gelegd. Het rendement van geluk is onbetaalbaar. Veel matches worden, dankzij onze inspanningen, 'achter de schermen', gemaakt. Dat is bijna vanzelfsprekend.

Ook hebben we weer veel bijzondere ontmoetingen gefaciliteerd tussen het bedrijfsleven en de maatschappij. Enkele voorbeelden: de kerstpakketten voor de statushouders in Lelystad. Een aantal statushouders wordt via deze actie structureel in contact gebracht met jongeren via Jongeren maken de Stad. En, wij gaan de uitdaging voor 2022 aan om meer sociale contacten te leggen met deze doelgroep. Ook het uitdelen van de kerstpakketten door de jongeren van Challenge Up aan de kwetsbare doelgroep was een bijzonder event. Het leverde plezier, saamhorigheid en contacten op tussen jong en oud. Dankzij een match met het kart centrum konden jonge mantelzorgers er lekker op uit en even al hun zorgen vergeten.

Jubileumeditie sponsordiner - Lelystadse Uitdaging viert 5-jarig bestaan

De 5e editie van het sponsordiner was memorabel en opnieuw een groot succes. Met meer maatschappelijke impact en deelnemers dan voorgaande jaren. Het was een extra feestelijke editie omdat de Lelystadse Uitdaging 5 jaar bestond in 2021. Meer dan 100 ondernemers vierden 5 jaar maatschappelijke impact voor Lelystad tijdens het verrassende diner bij Boerkok.

In vijf jaar tijd zijn ruim 1000 matches gemaakt met een maatschappelijke waarde van €900.000: maatschappelijke impact, saamhorigheid en verbinding voor Lelystad die ertoe doet. Inmiddels zijn meer dan 80 stichtingen en verenigingen verder geholpen en zetten ruim 85 bedrijven zich in om maatschappelijke vraagstukken op te lossen.

Kerstpakkettenactie - recordaantal

De jaarlijkse kerstpakkettenactie van de Lelystadse Uitdaging heeft in 2021 maar liefst 1000 kerstgeschenken opgeleverd. Een recordaantal waar meer dan 30 Lelystadse bedrijven en organisaties bij betrokken waren en pakketten voor hebben gedoneerd. De pakketten werden in de week voor kerst uitgedeeld door onder andere het Leger des Heils, MILA, Stichting IDO en de jongeren van Challenge Up (Welzijn Lelystad).

Appelpluk

De appelpluk was een nieuwe actie die spontaan ontstond door de hulpvraag van de voedselbank voor fruit. Tijdens de oogsttijd zijn er maar liefst 85.000 appels geplukt door ruim 30 vrijwilligers uit het bedrijfsleven. De appels werden gedoneerd door fruittelers. Een gezonde match die ervoor zorgde dat cliënten van de voedselbank maanden voldoende fruit in het voedselpakket hadden.

We brengen wat teweeg in Lelystad. Iedereen doet ertoe en wil er ook wat toe doen. Dat is de kracht van de Uitdaging, samen wat kunnen betekenen voor een ander.

De Lelystadse Uitdaging brengt bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties samen, met als doel om uiteenlopende probleemsituaties op te lossen. Elk verzoek om hulp of ondersteuning vanuit maatschappelijke organisaties wordt bekeken. Daaruit volgt de uitdaging om bedrijven te vinden die daadwerkelijk wat met die vraag kunnen en willen doen. Het draait daarbij allemaal om maatschappelijk betrokken ondernemen. In 2022 willen we de Lelystadse Uitdaging nog verder professionaliseren en staan de thema's armoede en eenzaamheid weer centraal. Daarnaast willen we de sociale impact vergroten door meer verbindingen te leggen.



Definitie/Missie/Visie

De Lelystadse Uitdaging zorgt voor samenwerking tussen maatschappelijke organisaties en het lokale bedrijfsleven. Met als doel gezamenlijk te werken aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken.

De Uitdaging is dé 'social matchmaker' die de maatschappij-dichtbij een beetje mooier maakt. Door hulpvragen van stichtingen en verenigingen te verbinden met aanbod van bedrijven, versterken wij lokaal maatschappelijke initiatieven en daarmee de (leef)kwaliteit van de mensen die in Lelystad wonen en werken.

Door menskracht, materiaal en middelen beschikbaar te stellen vanuit het bedrijfsleven, helpt de Uitdaging invulling te geven aan MVO-doelstellingen:

- Materialen in de vorm van kantoormeubilair, computers etc. worden hergebruikt en zo wordt er invulling gegeven aan circulariteit
- Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een kans bieden om deel te nemen aan de maatschappij. Zo wordt o.a. sociale cohesie en verbondenheid in een samenleving versterkt
- Netwerk van het bedrijf wordt beschikbaar gesteld om deuren te openen voor sociaal-maatschappelijke initiatieven en vice versa.

Daarmee ontwikkelt het bedrijf een sociaal maatschappelijk hart, krijgt het trotse en betrokken medewerkers, een betere arbeidsmarktprofilering, toegang tot nieuwe markten en doelgroepen en het versterkt de samenleving.

Missie:

In het bedrijfsleven ontwikkelt zich een bewustzijn van verbondenheid met de samenleving en de wil e?n noodzaak om hier een bijdrage aan te willen leveren. De Uitdaging levert een bijdrage aan deze ontwikkeling door bedrijven en maatschappelijke organisaties met elkaar op speelse wijze in contact te brengen om zo voor elkaar en voor de maatschappij-dichtbij van betekenis te zijn.

Doel:

De Uitdaging zorgt ervoor dat het aanbod van mensen, materiaal en middelen van bedrijven die willen teruggeven aan de maatschappij-dichtbij op een speelse wijze bij de juiste lokale initiatieven terecht komt. Door deze beweging op grote schaal in gang te zetten en te laten groeien en innoveren, zullen er steeds meer maatschappelijke initiatieven geholpen kunnen worden. Daarmee geven steeds meer bedrijven steeds beter invulling aan maatschappelijk betrokken ondernemen. Door deze maatschappij-dichtbij aanpak, maken we heel Nederland een 'beetje mooier' om in te werken en om in samen te leven.

Activiteiten

De belangrijkste activiteit van de Lelystadse Uitdaging is het matchen van vragen vanuit maatschappelijke organisaties en verenigingen met het aanbod vanuit het bedrijfsleven. Het gaat om kennis, kunde, materiaal en diensten. Via de matchgroep worden de matches gerealiseerd en jaarlijks terugkerende activiteiten georganiseerd.

Doelgroep

Bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke organisaties.

Samenwerking

Alle betrokkenen zoals de ondersteuners, bestuursleden, matchgroepleden zijn werkzaam bij bedrijven. Met deze bedrijven hebben we een bijzondere samenwerking. In 2021 waren meer dan 85 Lelystadse bedrijven betrokken bij de Lelystadse Uitdaging.

Waarde voor de maatschappelijke organisatie:

Volgens Rooze, directeur Stichting IDO is de kracht van de Lelystadse Uitdaging dat ze zorgt voor meer inclusiviteit. "Niet iedereen realiseert zich dat er in Lelystad een grote groep mensen is waarvoor meedoen in de maatschappij, om wat voor reden dan ook, niet vanzelfsprekend is. Wat voor impact dit heeft is niet te beseffen totdat je zelf in zo'n situatie terecht komt. Deze mensen hebben niet de (financiële) middelen voor 'extraatjes', zoals bijvoorbeeld een avondje uit of uiteten gaan. Voor deze kwetsbare groep mensen is werk vaak ook niet vanzelfsprekend. Zaken die voor veel mensen normaal zijn, zoals bijvoorbeeld het krijgen van een kerstpakket, is voor anderen echt luxe die men niet gewend is. Door dit soort acties krijgen mensen in een kwetsbare situatie de aandacht die zij verdienen en dat is prachtig. De Uitdaging is altijd positief en kijkt naar mogelijkheden."



Founders & Sponsors (financiën)

Het sponsornetwerk blijft sterk. Sponsors blijven trouw aan de uitdaging. Ook in 2021 hebben we een nieuwe sponsoren en vriend mogen verwelkomen. Founders van de Lelystadse Uitdaging zijn de Gemeente Lelystad, Farm Dairy, WUR, Lelystad Airport, Rabobank Flevoland, BModesto en Prins Petfoods. Sponsors zijn A.S.F. Fischer, Heynen Systems, Van Wijnen, Prins Petfoods/Martin Gaus Academie, McCain, Amex Logistics, Daklapack. Vrienden van de Uitdaging zijn: De VN Apotheek, Binnema Groep, Buisman makelaars, Promotrade, Tanis Food Tec, Broomhaar Beheer, Okkerse en Schop advocaten, Koolraad, Uxem, Aviocom, KFC Lelystad, Admi-Account en Libra Schoon.

Deze bedrijven en organisaties maken het werk van de Lelystadse Uitdaging financieel mogelijk. Mede-initiatiefnemer is de Bedrijfskring Lelystad, zij zorgen voor betrokkenheid binnen het bedrijfsleven. Daarnaast levert het Lelystad sponsordiner jaarlijks geld op, in 2021 heeft het diner €10.000,- opgebracht.

Resultaat

De doelstelling voor 2021 is ruimschoots gehaald:

Aantal matches: 234 matches
Maatschappelijke waarde: €219.272,-.

(Het doel was 200 matches).

De belangrijkste doelstellingen voor 2022 zijn:

- Doelstelling aantal matches: 200
- Vergroten sociale impact van de matches: het realiseren van meer verbindingen en het vergroten van de maatschappelijke waarde per match
- Vergroten bekendheid van de Lelystadse Uitdaging bij ondernemers en maatschappelijke organisaties - zichtbaarheid matches
- Operationeel team compleet: vacature PR-team. Meer inzet van vrijwilligers
- Professionalisering van de ondersteuning - tbv continuïteit
- Behoud sponsors, vrienden en founders. Sponsorwerving: om de activiteiten van de Lelystadse Uitdaging mogelijk te maken worden er in 2022 nog sponsors, founders en vrienden gezocht. Zij zorgen voor de continuïteit van de Uitdaging. Dit staat hoog op de agenda.
- Organisatie Lelystad Sponsordiner
- Kerstpakkettenactie
- Laptop Challenge
- Uitdaging XXL - Appelpluk
- Funding voor de Beursvloer



1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021
voor resultaatbestemming

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Overige vorderingen	(1)	5.265		5.750	
Liquide middelen	(2)	41.290		35.446	
			46.555		41.196
			46.555		41.196

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(3)				
Continuïteitsreserve		666		666	
Bestemmingsreserves		4.500		4.500	
Foundersfonds		28.280		16.630	
			33.446		21.796
Kortlopende schulden	(4)				
Overlopende passiva			13.109		19.400
			<u>46.555</u>		<u>41.196</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		<u>Realisatie 2021</u>	<u>Budget 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
		€	€	€
Baten				
Baten	(5)	88.553	99.725	77.667
Lasten				
Lonen en salarissen	(6)	50.540	50.755	58.417
Huisvestingskosten	(7)	6.200	6.200	8.100
Kantoorkosten	(8)	2.499	2.830	1.499
Verkoopkosten	(9)	6.857	8.000	5.046
Algemene kosten	(10)	3.935	3.105	3.105
Directe kosten activiteiten/projecten	(11)	18.522	28.686	1.500
		<u>88.553</u>	<u>99.576</u>	<u>77.667</u>
Resultaat		<u>-</u>	<u>149</u>	<u>-</u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Lelystadse Uitdaging bestaan voornamelijk uit het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Lelystadse Uitdaging (statutaire zetel Lelystad, geregistreerd onder KvK-nummer 66778565) is gevestigd op Het Ravelijn 381 te Lelystad.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgemaakt conform de eigen grondslagen van de stichting. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

De bijdragen van de founders worden vanaf 2018 aan het foundersfonds toegevoegd. Dit fonds is opgericht om de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging te waarborgen. Dit fonds kan worden aangewend om jaarlijkse tekorten op de exploitatie die binnen de begroting vallen te dekken. Voor alternatieve besteding is eerst goedkeuring nodig van de founders.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De gevolgen van het Coronavirus hebben in 2020 nog geen merkbaar nadelig effect op de baten, het resultaat en de kasstromen. Hoewel wij dergelijke effecten op korte termijn niet verwachten, kunnen wij door de onzekerheid over hoe lang de gevolgen van het Coronavirus aanhouden, niet uitsluiten dat wij op termijn mogelijk toch met nadelige effecten van de gevolgen van het Coronavirus zullen worden geconfronteerd.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of, als beperkingen in de vrije beschikbaarheid daartoe aanleiding geven, op een lagere waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil van de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor genoemde waarderingsgrondslagen. Lasten die hun oorsprong vinden in het verslagjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

Opbrengsten zoals subsidies en evenementen worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bijdragen van vrienden, sponsors en founders worden verantwoord in het jaar dat ze zijn ontvangen.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.



4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

1. Overige vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa	<u>5.265</u>	<u>5.750</u>
Overlopende activa		
Te ontvangen bijdragen	<u>5.265</u>	<u>5.750</u>
2. Liquide middelen		
Rabobank	<u>41.290</u>	<u>35.446</u>

PASSIVA**3. Reserves en fondsen**

	2021	2020
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	666	666
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>666</u>	<u>666</u>

Fondsen door derden verstrekt

Stand per 1 januari	4.500	-
Dotatie	-	4.500
Stand per 31 december	<u>4.500</u>	<u>4.500</u>

Voor de gelden die van derden zijn ontvangen die aan een bepaald doel moeten worden besteed, is een fonds gevormd zodat deze gelden zijn geormerkt.

Foundersfonds

Stand per 1 januari	16.630	16.961
Dotatie	25.000	21.667
Onttrekking	-13.350	-20.748
Overige mutaties	-	-1.250
Stand per 31 december	<u>28.280</u>	<u>16.630</u>

De ontvangen bijdragen van de founders worden vanaf 2018 aan het foundersfonds toegevoegd. Dit fonds is opgericht om de continuïteit van de Lelystadse Uitdaging te waarborgen. Dit fonds kan worden aangewend om jaarlijkse tekorten op de exploitatie die binnen de begroting vallen te dekken. Voor alternatieve besteding is eerst goedkeuring nodig van de founders.



4. Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	13.109	19.400
Overlopende passiva		
Advieskosten	-	1.050
Nog te betalen facturen	13.109	18.350
	<u>13.109</u>	<u>19.400</u>

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

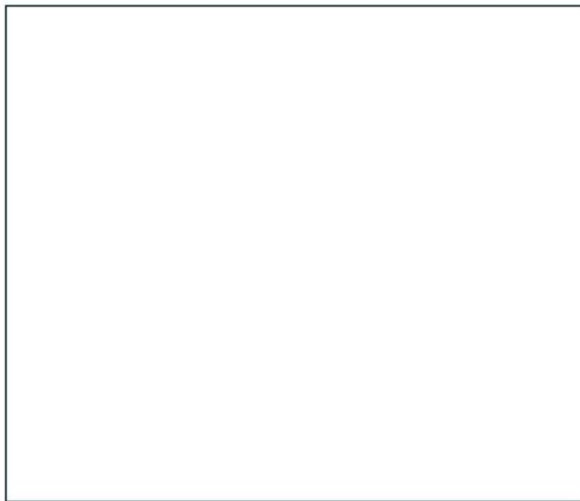
	Realisatie 2021	Budget 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
5. Baten			
Bijdragen partners (in natura)	22.400	22.400	18.300
Onttrekking uit foundersfonds	13.350	25.000	20.748
Fondsen	4.500	7.750	4.500
Gemeente Lelystad	12.500	12.500	12.500
Sponsors	13.500	13.000	12.000
Vrienden	5.750	6.500	6.750
Lelystads diner	9.656	3.500	2.869
Stichting Welzijn inzake Challenge Up	6.897	9.075	-
	<u>88.553</u>	<u>99.725</u>	<u>77.667</u>
6. Lonen en salarissen			
Personele inzet	49.005	49.005	56.992
Onkosten vrijwilligers/stagiaires	1.535	1.750	1.425
	<u>50.540</u>	<u>50.755</u>	<u>58.417</u>
Personeelsleden			
Bij de stichting waren in 2021 geen werknemers werkzaam.			
Overige lasten			
7. Huisvestingskosten			
Huur onroerende zaak (in natura)	1.200	1.200	600
Huur Spullenbank (in natura)	5.000	5.000	7.500
	<u>6.200</u>	<u>6.200</u>	<u>8.100</u>
8. Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden (in natura)	200	530	200
Automatiseringslasten	299	300	299
ICT-ondersteuning (in natura)	1.000	1.000	-
Website onderhoud (in natura)	1.000	1.000	1.000
	<u>2.499</u>	<u>2.830</u>	<u>1.499</u>

	Realisatie 2021	Budget 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<i>9. Verkoopkosten</i>			
Reklame-, drukwerk en advertentielasten (deels in natura)	4.000	4.000	2.556
Jaarverslag (in natura)	2.000	2.000	2.000
Overige verkooplasten	857	2.000	490
	<u>6.857</u>	<u>8.000</u>	<u>5.046</u>
<i>10. Algemene kosten</i>			
Accountantslasten (in natura)	2.500	2.500	2.500
Coöperatie Nederlandse Uitdaging	605	605	605
Overige algemene lasten	830	-	-
	<u>3.935</u>	<u>3.105</u>	<u>3.105</u>
<i>11. Directe kosten activiteiten/projecten</i>			
Vergaderkosten (in natura)	2.500	2.500	1.200
Matchgroepbijeenkomsten (in natura)	2.500	2.500	300
Projectkosten - Challenge Up	6.897	9.075	-
Projectkosten - Kerstpakkettenactie	1.452	1.452	-
Projectkosten - Lelystad Diner	4.084	4.084	-
Projectkosten - Uitdaging XXL	-	7.986	-
Projectkosten - Laptop Challenge	1.089	1.089	-
	<u>18.522</u>	<u>28.686</u>	<u>1.500</u>

DIGITALE HANDTEKENING

Dit document is ondertekend met een digitale handtekening. Moore MTH adviseert dit document uitsluitend digitaal te gebruiken. De integriteit en verifieerbaarheid van het document blijft met het onderliggende certificaat gewaarborgd.

Op alle diensten van Moore MTH zijn de algemene bepalingen van toepassing welke te vinden zijn op onze website: moore-mth.nl



OVER HET CERTIFICAAT

Afgegeven aan

Moore MTH B.V.

Uitgegeven door

QuoVadis PKIoverheid Private Services CA - G1
QuoVadis Trustlink BV

Geldig

Van: 1-12-2020 Tot: 1-12-2023

Beoogd gebruik

De geldigheid van de digitale handtekening komt te vervallen indien het document wordt aangepast of uitgeprint. In je PDF-reader kun je desgewenst informatie over het certificaat raadplegen